

中華民國滑冰協會
第十三屆第九次理事會議暨第八次監事會聯席會議
會議記錄

一、 時間：中華民國 114 年 11 月 11 日上午 10 時 30 分（10：00 開始報到）

二、 地點：理事長辦公室大樓九樓會議室

三、 主席：洪理事長調進

四、 出席人員：如簽到表

五、 列席人員：如簽到表

六、 主席致詞：（略）

七、 指導單位致詞：（略）

八、 報告事項：

（一） 本會第八次理事會議暨第七次監事會議紀錄各一份（附件一，P1-11）。

（二） 本會 114 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日期間國內會務報告如下：

● 國內教練、裁判講習

1. 4/28-4/30 C 級花式滑冰教練講習
2. 5/14-5/16 C 級短道競速滑冰教練講習
3. 6/17-6/20 B 級大道滑冰教練講習
4. 8/27-8/29 C 級大道滑冰裁判講習
5. 8/6-8/8 C 級花式滑冰裁判講習
6. 9/25-9/26 花式滑冰裁判增能講習
7. 11/10-11/13 B 級短道滑冰裁判講習（因人數不足取消）
8. 11/17-11/21 A 級花式滑冰教練講習（因人數不足取消）
9. 12/15-12/19 A 級短道滑冰裁判講習

● 國內活動：

1. 114 年 4 月 20-21 日舉辦「2025 全國花式滑冰菁英錦標賽」。
2. 114 年 5 月 12 日舉辦「114 年全國短道競速滑冰春季錦標賽」。
3. 114 年 9 月 8 日舉辦「114 學年度全國短道競速滑冰夏季錦標

賽」。

4. 114 年 9 月 27-28 日舉辦「114 學年度全國花式滑冰錦標賽」。
 5. 114 年 11 月 24 日舉辦「114 年全國短道競速滑冰秋季錦標賽」。
- 國際賽事：114 年 4 月 8 日至 114 年 11 月 11 日派員參加國際賽事成績如下：

1. 花式滑冰

| 日期 | 賽事名稱 | 地點 | 參賽選手與名單 | 經費項目 | 成績 |
|----------------------------|------------------------|-------------|--|------|---|
| 2025 年 8 月 1 日 -8 月 5 日 | 2025 亞洲 花式滑冰錦 標賽 | 菲律賓- 馬尼拉 | 低齡男子組-林蔚然 低齡女子組-林亞緹 低齡女子組-黃詩妮 大齡男子組-阮維德 大齡女子組-詹祥妤 大齡女子組-林榆芯 少年男子組-李旭珩 少年女子組-賴岑晰 少年女子組-陳莊媛 少年女子組-邢方宇 青年男子組-吳豐羽 青年男子組-吳柏勳 青年女子組-蔡玉鳳 青年女子組-李方甯 青年女子組-湯喆媗 成年男子組-李宇翔 成年男子組-葉哲宇 成年女子組-翁聖祺 教練：陳國文、張偉 梓、田宏文、曹志 禕、施文倡、張育 維、成瀨雅和、Ivan Dinev、Sean Rabbitt、Seki Megumu | 工作計畫 | 林蔚然 40.50 第 1 名(3 人) 林亞緹 42.31 第 1 名(24 人) 黃詩妮 38.16 第 4 名(24 人) 阮維德 48.22 第 1 名(4 人) 詹祥妤 42.35 第 2 名(18 人) 林榆芯 38.96 第 5 名(18 人) 李旭珩 71.01 第 4 名(7 人) 賴岑晰 98.25 第 6 名(20 人) 陳莊媛 95.20 第 7 名(20 人) 邢方宇 78.29 第 11 名(20 人) 吳豐羽 147.22 第 9 名(17 人) 吳柏勳 120.23 第 12 名(17 人) 蔡玉鳳 140.89 第 4 名(28 人) 李方甯 111.88 第 11 名(28 人) 湯喆媗 87.81 第 20 名(28 人) 李宇翔 194.34 |

| | | | | | |
|---------------------------|----------------------------|---------------|--|----------------|---|
| | | | | | 第 2 名(17 人) 葉哲宇 131.60 第 14 名(17 人) 翁聖祺 107.75 |
| 2025 年 8 月 27 日-8 月 30 日 | 2025 ISU 花式滑冰青年大獎賽第二站-土耳其站 | 土耳其-安卡拉 | 青年女子組-蔡玉鳳 教練：張偉梓 | 潛優計畫 | 總分 147.89 第 12 名(35 人) |
| 2025 年 8 月 27 日-8 月 30 日 | 2025 ISU 花式滑冰青年大獎賽第四站-泰國站 | 泰國-曼谷 | 青年女子組-蔡玉鳳 青年男子組-吳柏勳 青年冰舞組-Tasha Lai、Gabriel Liu 教練：張偉梓、施文倡、Ashlynne Stairs | 潛優計畫、工作計畫、自費參賽 | 吳柏勳 128.61 第 15 名(23 人) 蔡玉鳳 150.27 第 12 名(36 人) Tasha Lai、 Gabriel Liu 107.95 第 10 名(12 組) |
| 2025 年 9 月 18 日-9 月 21 日 | 花式滑冰資格賽-北京 | 中國-北京 | 男子組-李宇翔 教練： Ivan Dinev | 潛優計畫 | 李宇翔 216.98 第 5 名(26 人) |
| 2025 年 10 月 8 日-10 月 11 日 | 2025 ISU 花式滑冰青年大獎賽第七站-阿拉伯站 | 阿拉伯聯合大公國-阿布達比 | 青年女子組-李方甯 青年男子組-吳豐羽 青年冰舞組-Tasha Lai、Gabriel Liu 教練：陳國文、Keegan Murphy、Aaron Lowe | 工作計畫、自費參賽 | 李方甯 104.75 第 29 名(35 人) 吳豐羽 149.52 第 18 名(23 人) Tasha Lai、 Gabriel Liu 103.14 第 12 名(12 組) |

2. 短道競速滑冰

| 日期 | 賽事名稱 | 地點 | 參賽選手與名單 | 經費項目 | 成績 |
|--------------------------|--------------------------|--------|---|------|---|
| 2025 年 8 月 20 日-8 月 23 日 | 2025 年 ASU 亞洲公開短道競速滑冰錦標賽 | 印度・德拉敦 | 青年女子 B 組-黃芊華、邱紫瑜 青年男子 B 組 葉冠辰、陳正諺、 陳彥錡、江俊賢 | 工作計畫 | 黃芊華 500M：47.502(2/15) 1000M：1:36.396(3/15) 1500M：2:32.052(1/15) 邱紫瑜 500M：52.733(13/15) 1000M：1:45.605(7/15) 1500M：2:46.088(8/15) |

| | | | | |
|--|--|--|---|--|
| | | | <p>青年女子 A 組- 王璽善、邱笳華</p> <p>青年男子 A 組 劉峻榕、曾麟麒</p> <p>成年女子組 張莞婷</p> <p>成年男子組 林峻頡、蘇駿朋</p> <p>女子接力組 張莞婷、邱笳 華、邱紫瑜、王 璽善</p> <p>男子接力組 蘇駿朋、林峻 頡、劉峻榕、江 俊賢、陳正諺</p> <p>混合接力組 蘇駿朋、林峻 頡、張莞婷、黃 芊華</p> | <p>葉冠辰 500M : PEN 1000M : 1:49. 963(15/21) 1500M : 2:43. 939(17/21) 陳正諺 500M : 45. 546(5/21) 1000M : 1:44. 504(DNS) 1500M : 2:24. 249(5/21) 陳彥錡 500M : 50. 110(10/21) 1000M : 1:39. 117(11/21) 1500M : 2:48. 253(20/21) 江俊賢 500M : 45. 306(8/21) 1000M : 1:32. 674(2/21) 1500M : 2:28. 705(4/21) 王璽善 500M : 44. 666(5/8) 1000M : 1:50. 549(6/9) 1500M : 2:34. 705(7/9) 邱笳華 500M : 54. 512(6/8) 1000M : 1:49. 404(4/9) 1500M : 3 : 05. 991(6/9) 劉峻榕 500M : 44. 666(4/15) 1000M : 1:39. 270(PEN) 1500M : 2:34. 705(3/13) 曾麟麒 500M : 47. 090(10/15) 1000M : 1:38. 020(7/14) 1500M : 2:32. 453(4/13) 張莞婷 500M : 47. 181(3/5) 1000M : 1:53. 304(3/7) 1500M : 3:15. 674(3/7) 林峻頡 500M : 43. 874(1/15) 1000M : 1:33. 395(2/15) 1500M : 2:22. 804(2/14) 蘇駿朋 500M : 44. 877(2/15)</p> |
|--|--|--|---|--|

| | | | | | |
|--------------------|-----------------------------------|---------|---------------------------------------|---------------------------------------|--|
| | | | | | 1000M : 1:33.239(1/15) 1500M : 2:21.345(1/14) 女子接力組 3000M : 5:10.191(3/3) 男子接力組 5000M : 9:07.877(4/5) 混合接力組 2000M : 2:52.171(1/6) |
| 2025年10月9日-10月12日 | 2025ISU短道競速滑冰世界巡迴賽-加拿大站(第一站)冬奧資格賽 | 加拿大.蒙特羅 | 成人男子組 林峻頡、蘇駿朋、賴蔡桓鎮 成人女子組 鐘筱瀅 | 潛優計畫- 林峻頡、蘇駿朋、賴蔡桓鎮 工作計畫- 鐘筱瀅 | 500M(依組別計排名) 賴蔡桓鎮:43.704(71/90) 蘇駿朋:42.863(72/90) 林峻頡:42.238(38/90) 鐘筱瀅:46.489(44/58) 1000M 蘇駿朋:1:27.836(63/90) 賴蔡桓鎮:1:27.963(73/90) 林峻頡:1:30.002(76/90) 鐘筱瀅:1:35.059(46/56) 1500M 賴蔡桓鎮:2:23.490(31/87) 蘇駿朋:2:18.437(52/87) 林峻頡:2:25.765(64/87) |
| 2025年10月16日-10月20日 | 2025ISU短道競速滑冰世界巡迴賽-加拿大站(第二站)冬奧資格賽 | 加拿大.蒙特羅 | 成人男子組 林峻頡、蘇駿朋、賴蔡桓鎮 成人女子組 鐘筱瀅 | 潛優計畫- 林峻頡、蘇駿朋、賴蔡桓鎮 工作計畫- 鐘筱瀅 | 500M 賴蔡桓鎮:43.768(66/88) 林峻頡:43.129(80/88) 鐘筱瀅:44.816(45/58) 1000M 蘇駿朋:1:27.892(51/88) 賴蔡桓鎮:1:27.815(76/88) 林峻頡:1:27.920(80/88) 鐘筱瀅:1:37.735(46/60) 1500M 賴蔡桓鎮:2:24.142(51/89) 林峻頡:2:24.149(66/89) 蘇駿朋:2:19.397(73/89) |

■ 115 年國際賽事及國際會議

花式滑冰

| | | |
|----------------|------------------------|---------|
| 2026/3/3-3/8 | 2025/26 ISU世界青年花式滑冰錦標賽 | 愛沙尼亞-塔林 |
| 2026/3/24-3/29 | 2025/26 ISU世界花式滑冰錦標賽 | 捷克-布拉格 |

| | | |
|-----------------|---------------------------------|-------------|
| 2026/1/21-1/25 | 2025/26 ISU 四大洲花式滑冰錦標賽 | 中國-北京 |
| 日期未定 | 2026 ASU 亞洲公開花式滑冰錦標賽 | 印尼 |
| 2026/8/19-8/22 | 2026/27 ISU 青年花式滑冰大獎賽第一站-中國站 | 中國-西安 |
| 2026/8/26-8/29 | 2026/27 ISU 青年花式滑冰大獎賽第二站-拉脫維亞站 | 拉脫維亞-里加 |
| 2026/9/2-9/5 | 2026/27 ISU 青年花式滑冰大獎賽第三站-泰國站 | 泰國-曼谷 |
| 2026/9/16-9/19 | 2026/27 ISU 青年花式滑冰大獎賽第四站-土耳其站 | 土耳其-安卡拉 |
| 2026/9/23-9/26 | 2026/27 ISU 青年花式滑冰大獎賽第五站-喬治亞站 | 喬治亞-巴統 |
| 2026/9/30-10/3 | 2026/27 ISU 青年花式滑冰大獎賽第六站-斯洛維尼亞站 | 斯洛維尼亞-盧布爾雅那 |
| 2026/10/7-10/10 | 2026/27 ISU 青年花式滑冰大獎賽第七站-波蘭站 | 波蘭-格但斯克 |

大道競速滑冰

| | | |
|----------------|-----------------------------|--------|
| 2026/1/23-1/25 | 2025/26 ISU 大道競速滑冰世界盃-第五站 | 德國 茲策爾 |
| 2026/2/21-2/22 | 2025/26 ISU 大道競速滑冰青年世界盃-第三站 | 德國 茲策爾 |
| 日期未定 | 2025/26 ISU 大道競速滑冰單距離錦標賽 | 未定 |
| 日期未定 | 2026/27 ISU 大道競速滑冰世界盃-第一站 | 未定 |
| 日期未定 | 2026/27 ISU 大道競速滑冰世界盃-第二站 | 未定 |
| 日期未定 | 2026/27 ISU 大道競速滑冰世界盃-第三站 | 未定 |
| 日期未定 | 2026/27 ISU 大道競速滑冰世界盃-第四站 | 未定 |
| 日期未定 | 2026/27 ISU 大道競速滑冰青年世界盃-第一站 | 未定 |
| 日期未定 | 2026/27 ISU 大道競速滑冰青年世界盃-第二站 | 未定 |

短道競速滑冰

| | | |
|--------------------|---------------------------|---------|
| 2026/3/13-15 | 2025/26 ISU 短道競速滑冰世界錦標賽 | 加拿大。蒙特羅 |
| 2026/1/29-2026/2/1 | 2025/26 ISU 短道競速滑冰青年世界錦標賽 | 美國。鹽湖城 |

| | | |
|------|-----------------------------|-----|
| 日期未定 | 2026 ASU 亞洲公開短道競速滑冰錦標賽 | 印度 |
| 日期未定 | 2026/27 ISU 短道競速滑冰青年世界盃-第一站 | 未定 |
| 日期未定 | 2026/27 ISU 短道競速滑冰青年世界盃-第二站 | 未定 |
| 日期未定 | 2026/27 ISU 短道競速滑冰世界巡迴賽-第一站 | 未定 |
| 日期未定 | 2026/27 ISU 短道競速滑冰世界巡迴賽-第二站 | 未定 |
| 日期未定 | 2026/27 ISU 短道競速滑冰世界巡迴賽-第三站 | 未定 |
| 日期未定 | 2026/27 ISU 短道競速滑冰世界巡迴賽-第四站 | 未定 |
| 國際會議 | | |
| 未定 | ISU 年度會議 | 西班牙 |
| 未定 | ASU 年度會議 | 印度 |

● 會務專任工作人員異動報告：

1. 競賽組黃思維先生於 113 年 11 月 25 日到會服務，因個人生涯規劃於今(114)年 9 月 1 日離會。原競賽組業務由活動組吳秉樺接任。

九、本會提案討論：

(一) 案由一：本會 114 年度 1-6 月財務決算書(表)、資產負債表、現金出納表、基金收支表及財產目錄，提請討論。(附件二 P12-17)

說 明：以上報表是依社會團體財務處理辦法編製辦理。

決 議：照案通過

(二) 案由二：115 年度工作計畫表、115 年度行事曆及 115 年度收支預算表，提請討論。(附件三 P18-37)

說 明：依據運競(四)字第 1140350139 號函辦理

決 議：照案通過。另陳瑞德理事提出 4 月及 6 月兩場賽事時間太近，須注意是否影響選手出賽權益，另新賽事「全國花式滑冰夏季錦標賽」將舉辦於極光冰場，然其費用為其他舉辦於小巨蛋冰場之賽事費用的兩倍之餘，希望降低費用。賴繼輝理事提出「全國花式滑冰夏季錦標賽」賽事名稱應調整，以免造成誤會，讓人以為有相對應的冬季賽事，另外賴理事提出賽事舉辦於不同冰場是好事，之後也可以舉辦於台中冰場。上述意見列入會議記錄，由協會帶回研議參考調整。

(三) 案由三：修正本會人員工作職掌表、員工待遇表提請討論。(附件四 P38-42)

說 明：1. 依據人民團體法與國民體育法相關規定辦理。
2. 本案通過後送會員大會審議。

決 議： 照案通過。

(四) 案由四：修正本會 114 年度工作計畫表。(附件五 P43-57)

說 明：依據運競(三)字第 1140050180 號函辦理

決 議： 照案通過。

(五) 案由五：「2026 年米蘭・科爾蒂納冬季奧林匹克運動會」有功教練獎金比例一案，提請討論。(附件六 P58-60)

說 明：

- 1、依據中華民國 114 年 10 月 7 日體總業字第 1140002737 號函辦理。
- 2、依據有功教練獎勵辦法第 4 條第 2 項規定，「前項獎金分配比例，由各該特定體育團體依各該有功教練對獲獎選手(隊)貢獻度研訂獎金分配方式，提經理事會討論通過後，並於賽事前 1 個月報部備查」；另辦法所稱「有功教練」，指具中華民國國籍者，且經運動部核定為該屆運動會之國家代表隊或培訓隊教練者。
- 3、惟 2026 年冬季奧運係於 2026 年 2 月 6 日起至 22 日止期間舉辦，依前述規定應於 115 年 1 月 6 日前提交有功獎練獎金比例

分配備查，然衡酌後續作業期程，本會需於 114 年 12 月 25 日前檢附下列所述資料，以利於後續審查作業進行。

(一) 有功教練獎金比例分配表(含教練簽名)。

(二) 理事會會議紀錄(含簽到表)。

(三) 經核定為 2026 年冬奧國家代表隊或培訓隊教練之公文與名冊

4、是否得當，提請討論

決 議：照案通過。賴繼輝理事提出應輔導李宇翔選手尋找一位適合的國內教練，協助國內訓練相關事宜。

(六) 案由六：有關本會「中華民國滑冰協會運動員委員會組織簡則」及「中華民國滑冰協會運動員委員會選舉實施原則」，提請討論。(附件七 P61-65) (本案由經運動部114年12月2日運競(三)字第1140057037號函指正運動員委員會選舉實施原則，應明述賽事時間及名稱，修正後再送本會理事會審議。)

說 明：

1、依據運動部中華民國 114 年 10 月 17 日運競(四)字第 1140350409 號及教育部中華民國 114 年 7 月 9 日臺教授體字第 1140401413 號函辦理。

2、「中華民國滑冰協會運動員委員會組織簡則」及「中華民國滑冰協會運動員委員會選舉實施原則」，如附件。

3、是否得當，提請討論。

決 議：修正「中華民國滑冰協會運動員委員會選舉實施原則」第二條文字為「近一屆冬季奧林匹克運動會、冬季亞洲運動會或冬季世界大學運動會之培訓隊選手」後，照案通過。

(七) 案由七：有關本會因應「業務推展費及會務活動」經費不足，臨時需要動支準備基金乙案，提請討論。

說 明：依據本會臨時需要動支準備基金流程辦理。

決 議：照案通過，另理事長將協助籌措不足額之經費，以確保本會

業務順推展。

(八) 案由八：第十三屆第五次會員大會暨中華民國滑冰協會理事長及理監事改選乙案，時間地點，提請討論。(附件八 P66)

說 明：

1. 依據特定體育團體組織及運作管理辦法辦理。
2. 需於 115/3/25 召開理事會議審定會員資格
3. 115/4/1 函報內政部及運動部會員名冊
4. 應於任期屆滿(115/5/13)前一個月辦理改選

決 議：照案通過，相關確切日期待協會秘書處與各理監事協調後，由理事長核可後公告之。

十、 臨時動議：

(一) 案由一：是否同意讓蔡振銘教練得以已過去 20 年間參加之講習時數，抵免(短道競速)A 級教練展延之時數。

說明：

1. 鄧年益理事提出在過去二十年間，蔡振銘教練是我國唯一(短道競速)A 級教練直至去(113)年協會開辦相關講習，蔡教練亦有報名該次講習以展延其資格。
2. 然於講習期間，蔡教練因個人因素未全程出席，僅出席三天，依相關規定，不得認定完成複訓。
3. 鄧年益理事認為蔡教練為我國(短道競速)精神領袖，在台中更是重要指標人物，另協會應於當下提醒蔡教練其行為將導致無法展延其資格。
4. 故鄧年益理事認為協會應接受蔡教練以過去 20 年間參加之講習時數展延其(短道競速)A 級教練資格。

決 議：A 級教練展延本會依相關規定執行，故鄧年益理事建議有窒礙難行之虞慮。

(二) 案由二:本次短道競速「2025 ISU 短道競速滑冰青年世界盃錦標賽-哈薩克第一站」因協會疏失，於最後時間才能通知選手超過六萬台幣之自費額及簽證相關事宜，鄧年益理事提請協會檢討。

說明：

1. 鄧年益理事提出本次短道競速滑冰「2025 ISU 短道競速滑冰青年世界盃錦標賽-哈薩克第一站」賽事於選手出發前 3 天通知選手其自付額調整為超過 6 萬元，造成家庭負擔，同時也讓家庭陷入是否出賽的掙扎。
2. 另本次賽事於選手出發前一日才通知簽證申請成功，簽證應為優先處理事項，不應最後通知。
3. 鄧年益理事已協助選手申請到台中市政府機票補助，協助燃眉之急。
4. 鄧年益理事建議協會應將賽事相關資訊提早告知。

決 議：本次賽事本已於賽前 1 個月提交相關資訊於哈薩克協會，並於出賽前一天取得簽證以及相關費用總額。上述其餘意見列入會議記錄，由協會帶回研議參考調整。

(三) 案由三:本會理監事會及選訓委員會開放現役教練及選手參與，提請討論。

說明：

1. 鄧年益理事認為本會理監事會及選訓委員會皆是由退役教練組成，無法符合現行第一線教學需求。
2. 故鄧年益理事認為協會應開放現役教練及選手參與。

決 議：上述意見將於運動員委員會成立後實行。

(四) 案由四:有關邀請吳奕德顧問出席本會花式滑冰全國性賽事擔任裁判及技術講解一案，提請討論。

說明：

1. 賴繼輝理事表示本案已於去年提過本案由，截至目前尚未看到協會有相關措施。
2. 賴繼輝理事認為吳奕德顧問於花式滑冰裁判專業認知上具有國際之認可，協會應邀請吳顧問協助全國性賽事任裁

判亦是協助講解花式滑冰動作，一則解決年輕裁判判決一律，在者提供家長及教練調整選手動作參考。

3. 為使上述建議實行，協會亦須將吳顧問的國際裁判證換證為我國 A 級裁判證。
4. 賴繼輝理事認為吳奕德顧問於擔任秘書長一職之疏失，不應連帶影響其裁判之權利，亦不得造成否定其國際裁判之價值。

決 議：吳顧問的國際裁判證換證事宜將於明年度經由裁判委員會頒發，其餘意見列入會議記錄，由協會帶回研議參考調整。

(五) 案由四：有關本會裁判講習費用應降低以利後續培養新裁判，提請討論。

說明：

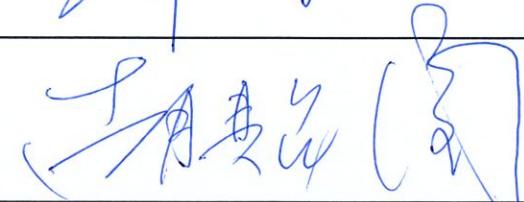
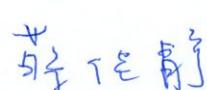
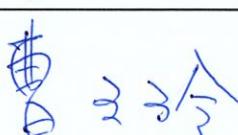
賴繼輝理事認為本會裁判講習費用過高，導致年輕裁判考證意願低，故提請協會討論是否得以調整其價格。

決 議：上述意見列入會議記錄，由協會帶回研議參考調整。

十一、散會：下午 12:30。

中華民國滑冰協會第十三屆第13屆第9次理事暨
第8次監事聯席會議
簽到單

(地點：理事長辦公室大樓九樓會議室 114.11.11)

| 姓名 | 簽名 |
|-----------|--|
| 劉 副秘書長 以樂 |  |
| 胡 顧問 賴圓 |  |
| 蔡佳靜 |  |
| 吳秉樺 |  |
| 蔡秀敏 |  |
| 曹玉玲 |  |
| 楊斯涵 |  |
| | |
| | |

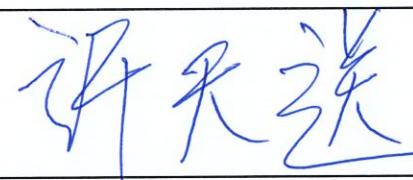
中華民國滑冰協會第十三屆第13屆第9次理事暨
第8次監事聯席會議
簽到單

(地點：理事長辦公室大樓九樓會議室 114.11.11)

| 姓名 | 簽名 |
|-----------|------|
| 洪 理事長 調進 | 洪 調進 |
| 洪 副理事長 明堂 | 洪 明堂 |
| 黃 副理事長 嘉傑 | 請 假 |
| 賴 理事 繼輝 | 賴 繼輝 |
| 石 理事 沓綽 | 石 沓綽 |
| 蔣 理事 進發 | 蔣 進發 |
| 陳 理事 瑞旭 | 請 假 |
| 田 理事 宏文 | 請 假 |
| 蔡 理事 秉原 | 蔡 秉原 |
| 陳 理事 瑞德 | 陳 瑞德 |
| 鄧 理事 年益 | 鄧 年益 |

中華民國滑冰協會第十三屆第13屆第9次理事暨
第8次監事聯席會議
簽到單

(地點：理事長辦公室大樓九樓會議室 114.11.11)

| 姓名 | 簽名 |
|------------|--|
| 李 監事召集人 慧娟 |  |
| 蔡 監事 文德 | 請 假 |
| 許 監事 天送 |  |
| | |
| | |